



## **VORWORT**

Das neue EU-Budget ist beschlossen

*Seite 2*

## **LIFE IS LIFE**

Das EU-Umweltförderprogramm geht in die 5. Runde

*Seite 3*

## **NATURA 2000**

Schutzgebiete bleiben unterfinanziert

*Seite 4*

## **NACHHALTIGE STRUKTURPOLITIK?**

Aussichten für den Umweltschutz

*Seite 5*

## **LÄNDLICHE ENTWICKLUNG**

Alter Wein in neuen Schläuchen?

*Seite 7*

## **ESF, ERASMUS+ UND CO.**

Für die Umwelt nutzen?

*Seite 9*

## **DER ERFOLGREICHE EU-ANTRAG**

Tipps und Tricks

*Seite 11*

## **SERVICE**

Adressen und AnsprechpartnerInnen

*Seite 13*

# **EU-FONDS 2014-2020**

Fördermöglichkeiten für Umweltverbände  
in der neuen EU-Finanzperiode

# Vorwort

**L**IEBE LESERINNEN UND LESER, die Würfel sind gefallen. Die Ausrichtung des EU-Budgets der nächsten sieben Jahre steht fest. Die Reformverhandlungen über den Mehrjährigen Finanzrahmen 2014 bis 2020, die die Grundlage für die jährlichen Haushalte festlegen, sind abgeschlossen. Wirtschaftskrise, Sparwut der Nettozahler und nationale Egoismen dominierten die Verhandlungen. Die ökologische Brisanz der Entscheidungen fiel dabei erneut hinten runter.

Man kann die Reformen der Agrarsubventionen und der Regionalpolitik deshalb als „greenwashing“ kritisieren und tief enttäuscht sein, dass die EU die Chance vertan hat, das Budget für den ökologischen Umbau der Wirtschaft zu nutzen. Weiterhin bleiben viele umweltschädliche Projekte förderfähig und sind nicht ausreichend Mittel für Umwelt- und Naturschutzprojekte vorgesehen. Dennoch gibt es in den reformierten EU-Fonds so viele Fördermöglichkeiten für Umweltprojekte wie nie zuvor. Es ist ein Wandel in Trippelschritten, aber es gibt Veränderungen. Man muss sie nur finden.

## Dickicht des Förderdschungels lichten

Dieses Heft soll das Dickicht des Förderdschungels lichten und einen Überblick über EU-Fördermöglichkeiten von Umwelt- und Naturschutzprojekten bis 2020 geben. GastautorInnen werfen einen kritischen Blick auf die wichtigsten Fonds im Hinblick auf ihre Umweltauswirkungen in der nächsten Förderperiode. Dazu werden ausgewählte EU-Fonds und wichtige AnsprechpartnerInnen vorgestellt – darunter auch solche, die vielleicht erst auf den zweiten Blick umweltrelevant sind.

In Gastartikeln werden drei für den Umwelt- und Naturschutz zentrale Fonds genauer unter die Lupe genommen:



© Esther Stosch / pixelio.de

Konstantin Kreiser vom NABU beleuchtet die Neuerungen im einzigen Umweltförderprogramm LIFE und gibt eine Einschätzung zur künftigen Finanzierung der Natura-2000-Gebiete. Julia Steinert vom WWF Deutschland stellt die reformierte Strukturpolitik vor und zeigt dabei einerseits auf, wie Umweltprojekte hier gefördert werden können und andererseits, ob der EFRE künftig tatsächlich nicht nur Betonwüsten unterstützt. Florian Schöne vom NABU widmet sich dem ELER,

dem landwirtschaftlichen Förderinstrument und zeigt auf, ob und wie die zweite Säule der Gemeinsamen Agrarpolitik am besten für den Naturschutz zu nutzen ist.

## Tipps und Service

Damit es mit dem Antrag dann auch wirklich klappt, gibt Heike Kraack-Tichy von dem Beratungsunternehmen emcra wichtige Tipps für die Antragsstellung. Außerdem haben wir in einem Service-Teil wichtige AnsprechpartnerInnen in den relevanten Landesministerien sowie in den Umweltverbänden für Sie zusammengestellt.

Wir hoffen, dass die Broschüre Ihnen einen guten Einstieg in den Förderdschungel der EU bietet und Ihnen einen Überblick über die Neuerungen verschafft., die 2014 in Kraft treten. Vielleicht sind Sie nach dem Lesen ja auch motiviert, selbst EU-Fördermittel zu beantragen.

Eine informative Lektüre wünschen  
Lavinia Roveran und Antje Mensen  
EU-Koordination des DNR

# LIFE is LIFE

Das EU-Umweltförderprogramm LIFE geht in die fünfte Runde.

KONSTANTIN KREISER, NABU

**A**UCH KÜNFTIG BLEIBT die Finanzierung von Naturschutzprojekten ein Stiefkind der EU. Nur 0,3 Prozent des neuen Budgetrahmens 2014-2020 fließen in das einzige direkte Umweltförderprogramm LIFE, ein Drittel davon wiederum in den Naturschutz. Eine große Allianz von Verbänden, Kommunen, Unternehmen, das Europaparlament und auch beide Kammern des deutschen Parlaments sowie das Bundesumweltministerium hatten sich in den letzten Jahren dafür ausgesprochen, die LIFE-Naturschutzmittel deutlich aufzustocken. Trotzdem haben die Verhandler der Bundeskanzlerin und ihres Außenministers das Anliegen ignoriert. Andere Regierungen konnten sich damit leicht hinter ihnen verstecken. Wie anderen „Nettozahlerstaaten“ ging es Deutschland vorrangig darum, die Zahlungen an die EU insgesamt zu begrenzen. Eine an Effizienz, Mehrwert oder gar Ökologie orientierte Umschichtung der Subventionen war trotz entsprechender gelegentlicher Rhetorik letztlich nicht gewollt. Grundsätzlich stellt sich hier auch die Frage, warum die Bundesregierung explizite Beschlüsse des Bundestags derart missachten kann.



© Bjela Vossen

## Musterbeispiel für effizienten und effektiven Mitteleinsatz

Andererseits kann es durchaus als Erfolg gewertet werden, dass LIFE trotz allgemeiner Kürzungen im EU-Budget sogar einen Zuwachs verzeichnen kann. Dieser wird allerdings vollständig vom neuen Klimaschutz-Teilprogramm aufgezehrt. Für den Naturschutz konnte in etwa der „Status-quo“ erhalten werden: LIFE stellt bis zum Ende des Jahrzehnts etwa eine Milliarde Euro für die biologische Vielfalt zur Verfügung.

Abgesehen von der dürftigen Budgetausstattung ist die seit drei Jahren bestehende und vom NABU/BirdLife Europe koordinierte Koalition der Umweltverbände überwiegend zufriede-

den. Mit der im November 2013 vom Europäischen Parlament verabschiedeten LIFE-Verordnung dürfte das Programm auch in seiner fünften Phase weiterhin ein Musterbeispiel für Effizienz und Effektivität beim Einsatz europäischer Steuergelder bleiben.

## Neue Schwerpunkte...

LIFE besteht künftig aus den zwei Teilprogrammen „Umwelt“ und „Klimaschutz“, die sich das Gesamtbudget in einem Verhältnis von drei zu eins teilen und sich in jeweils drei thematische Prioritäten untergliedern. Im Teilprogramm Umwelt sind das die Schwerpunkte Umwelt und Ressourceneffizienz, Natur und Biologische Vielfalt sowie Verwaltungspraxis und Information. Im Klimaschutz-Teilprogramm sind die Prioritäten Minderung von CO<sub>2</sub>-Emissionen, Anpassung an den Klimawandel sowie Verwaltungspraxis und Information. Mindestens 55 Prozent der Projektgelder des Teilprogramms Umwelt sind für Naturschutzmaßnahmen reserviert, bei besonders hoher Nachfrage sogar bis zu 65 Prozent. Damit ist der Naturschutz zum wichtigsten Schwerpunkt von LIFE aufgestiegen, was der besonderen Finanznot in diesem Bereich Rechnung trägt.

## ... und neue Projekttypen

Neben den bewährten, sogenannten **Traditionellen LIFE-Projekten**, in denen (meist lokale) Akteure konkrete Natur- und Umweltschutzmaßnahmen durchführen, gibt es nun einen neuen Projekttyp: Sogenannte **Integrierte Projekte** sollen in größerem Maßstab, zum Beispiel bundeslandweit, meist unter der Federführung von Behörden, aber mit Beteiligung von Umweltverbänden, umgesetzt werden. Ausgestattet mit einem deutlich größeren Budget sollen sie zur Umsetzung von bereits existierenden EU-rechtlich verankerten Maßnahmenplänen beitragen, beispielsweise des Prioritären Aktionsrahmens für Natura 2000, der Managementpläne von Flusseinzugsgebieten oder der Anpassungsstrategien an den Klimawandel. Neben eigenen Umsetzungsmaßnahmen sollen die Integrierten Programme auch die Mobilisierung weiterer Finanzmittel beinhalten, sowohl aus staatlichen als auch aus privaten Quellen.

Die EU tut einiges, um den neuen Ansatz attraktiv zu machen. Für jeden Mitgliedsstaat werden bis 2020 mindestens drei Integrierte Projekte reserviert. Ein zweistufiges Verfahren soll die Antragstellung erleichtern, nach Genehmigung einer Skizze kann die Ausarbeitung des Antrags dann durch ein sogenanntes **Projekt der technischen Hilfe** gefördert werden. Problematisch ist allerdings die Tatsache, dass bei maximaler Abrufung der Mittel für die Integrierten Projekte, die 30 Prozent der Projektgelder entsprechen, weniger Mittel als bisher für die bewährten Traditionellen Projekte zur Verfügung stehen.

Die Pläne der Kommission, im Teilprogramm Klimaschutz einen großen Teil des Budgets für die Finanzierung von Krediten und Bürgschaften an kleine und mittlere Unternehmen durch die Europäische Investitionsbank zu verwenden, sind derzeit noch umstritten. Hier wären dann keine oder kaum Traditionelle LIFE-Projekte möglich.

### Erweiterte Fördermöglichkeiten

LIFE-Projekte sind künftig in noch mehr europäischen Ländern auch außerhalb der EU möglich und sogar auf anderen Kontinenten, wenn die Maßnahmen „erforderlich sind, um die Umwelt- und Klimaziele der EU zu erreichen“ und der Projektempfänger in der EU ansässig ist.

Somit sind künftig zum Beispiel Projekte in den afrikanischen Winterquartieren von Zugvögeln möglich. Im Gegensatz zum Vorgängerprogramm werden Maßnahmen nicht mehr ausgeschlossen, die unter anderen EU-Fonds förderfähig sind. Gleichzeitig soll LIFE durch die Integrierten Programme verstärkt dazu genutzt werden, andere (EU-)Gelder zu erschließen.

Die Förderquote wird für alle Projekte ab 2014 von 50 auf 60 Prozent steigen. Naturschutzmaßnahmen, die auf prioritäre Arten und Lebensraumtypen abzielen, können wie bisher mit bis zu 75 Prozent gefördert werden.

### EU-weiter Wettbewerb und vereinfachte Antragsstellung

Im Teilbereich Umwelt laufen die sogenannten nationalen Allokationen aus. Ab 2018 stehen Antragsteller bei LIFE im EU-weiten freien Wettbewerb, zumindest im Bereich der Traditionellen Programme.

Die Verordnung fordert die EU-Kommission auf, die Antragsstellung und Durchführung von LIFE-Projekten zu **vereinfachen**. Umweltverbände haben hierzu eine lange Liste mit Vorschlägen vorgelegt. Laut Kommission sollen einige von diesen umgesetzt werden, darunter die Abschaffung der unbeliebten Zeiterfassungsbögen für Projektmitarbeiter.

Der Vorschlag der EU-Kommission, die Kosten für **Mehrwertsteuer und Stammpersonal** von der Förderfähigkeit auszuschließen und stattdessen die Förderquote zu erhöhen, wurde von den Umweltverbänden vehement und erfolgreich bekämpft. Für NGOs hätte das fatale Folgen gehabt.

Kaum noch zu verhindern ist dagegen das Vorhaben der Kommission, den überwiegenden Teil des LIFE-Programms aus Gründen der Personaleinsparung über eine ausgelagerte **Exekutivagentur** zu betreuen. Viele sehen dadurch die Qualität und Effizienz des Programms in Gefahr, das bisher von der jahrzehntelangen Erfahrung und Expertise des LIFE-Referats der Kommission profitierte. Der erste Aufruf für Projektanträge im neuen LIFE-Programm wird im Mai 2014 erwartet.

## Muss Natura 2000 weiter darben?

Die Zukunft vieler der über 25.000 in den letzten zwanzig Jahren ausgewiesenen Natura-2000-Gebiete steht wegen Geldmangels auf dem Spiel.

**KONSTANTIN KREISER, NABU**

**A**UCH WENN GENAUE Zahlen fehlen, schätzt die EU-Kommission, dass in der vergangenen Förderperiode nur zehn bis zwanzig Prozent der notwendigen Schutz-, Management und Monitoringmaßnahmen aus EU-Mitteln finanziert wurden. Addiert man den vermutlich noch kleineren Anteil nationaler und privater Mittel, ergibt sich, dass jedes Jahr weit über die Hälfte der benötigten sechs Milliarden Euro fehlt und die entsprechenden Maßnahmen schlicht ausbleiben – mit fatalen Folgen für den Zustand der wertvollsten Naturgebiete der EU.

### Finanzierung ungewiss

Für die kommende Haushaltsperiode wird die EU am sogenannten Integrationsansatz für die Natura-2000-Finanzierung festhalten. Das heißt der überwiegende Teil der Mittel soll aus den großen EU-Fonds für Ländliche Entwicklung (ELER), Regionalentwicklung (vor allem EFRE) und Fischerei (EMFF) kommen, nur ein Bruchteil dagegen über das LIFE-Umweltprogramm. LIFE wird über sieben Jahre etwa eine Milliarde Euro für den Naturschutz beisteuern. Das entspricht einschließlich der Eigenanteile nicht einmal vier Prozent der Kosten. Für die

anderen Fonds lassen sich keine Vorabschätzungen machen. Die theoretischen Möglichkeiten zur Natura-2000-Finanzierung sind zwar in allen relevanten Budgetlinien gestiegen. Es hängt jedoch sehr von den Einzelentscheidungen der Staaten – in Deutschland meist der Landesregierungen – ab, welche Schwerpunkte sie für die genannten Programme wählen. Es ist nämlich nicht, beziehungsweise nur unzureichend gelungen, in den einzelnen Fonds verpflichtende Anteile für die Naturschutzfinanzierung festzuschreiben. Die Förderprogramme werden vermutlich erst Ende 2015 für alle Fonds vorliegen und in Brüssel genehmigt. Anschließend müssen Projektantragsteller die Mittel dann abrufen, was angesichts unattraktiver Agrarumweltmaßnahmen oder zu hoher Eigenanteile weitere Schwierigkeiten machen könnte.

### Nicht mehr zwischen allen Stühlen?

Um zu verhindern, dass Natura 2000 wieder wie in der Vergangenheit bei der Programmierung der Fonds auf nationaler und Bundesland-Ebene „zwischen allen Stühlen“ landet, reichten die Regierungen sogenannte Prioritäre Aktionsrahmen bei der EU-Kommission ein, in denen Naturschutzprioritäten und die

hierfür geplante Nutzung von EU-Mitteln dargestellt werden sollten. Bei ausreichender Detailschärfe des Aktionsrahmens und entschlossenem Handeln der Kommission sollte es gelingen, die aus Naturschutzsicht unzureichenden Förderprogramme zu verbessern. Ob es soweit kommt, darf aber bezweifelt werden. NABU und BUND haben dem (gesamt)deutschen Prioritären Aktionsrahmen eine schlechte Note gegeben, vor allem weil auf Ebene der zuständigen Bundesländer weder naturschutzfachliche Prioritätensetzungen noch Angaben zur geplanten Finanzierung erkennbar sind. Die Landesregierungen banden die Verbände in die Erstellung der Aktionsrahmen nicht ein, obwohl die EU-Kommission dies dringend empfiehlt.

### Großes Finanzierungsinstrument für Natura 2000?

Sollte sich erweisen, dass auch in der neuen EU-Haushaltsperiode aufgrund von Mittelknappheit und politischen Widerständen zu wenig Fördermittel für Natura 2000 ausgegebenen

werden, ist es vielleicht Zeit, sich vom Integrationsansatz zu verabschieden. Auf der Basis von LIFE könnte man ein eigenes, ausreichend großes Finanzierungsinstrument für Natura 2000 schaffen.

**Konstantin Kreiser ist Referent für internationale Biodiversitätspolitik beim NABU-Bundesverband. Er koordinierte die europaweite Kampagne der Umweltverbände zum EU-LIFE-Programm und leitet ein Projekt zur Finanzierung von Natura 2000 in der neuen EU-Förderperiode.**



**Kontakt:**

**E-Mail: [konstantin.kreiser@nabu.de](mailto:konstantin.kreiser@nabu.de),**

**Tel. + 49 (0)172 / 4179730**



© Daniel Hiß

# Eine Wende für mehr Nachhaltigkeit in der Strukturpolitik?

Aussichten für den Umweltschutz im EFRE 2014-2020: heiter bis wolkig

**JULIA STEINERT, WWF DEUTSCHLAND**

**D**IE REFORM DER Europäischen Strukturpolitik für den Förderzeitraum 2014-2020 ist abgeschlossen. Die Verordnung für den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung (EFRE) sowie die dazugehörigen Rahmenbestimmungen wurden im November 2013 verabschiedet. Der richtige Zeitpunkt, um Bilanz zu ziehen und abzuschätzen, wie das nachhaltige Wachstum, eines der drei Standbeine der Europa-2020-Strategie, in den Regeln für die Strukturmittelvergabe für die kommende Förderperiode aufgegriffen wurde.

### Geldvergabe an EU-Ziele angepasst

Die von der EU-Kommission veröffentlichten Verordnungen bieten einen erfreulich breiten Rahmen, um Umweltthemen in der EFRE-Förderung der Mitgliedstaaten zu platzieren. Die EU-Staaten und Regionen stehen allerdings vor der Herausforderung,

die von der Kommission erwartete Konzentration der Mittel auf wenige Förderschwerpunkte mit geeigneten innovativen Förderstrategien zu verbinden. Die Verordnungen geben vor, dass in entwickelten Regionen, zu denen in Deutschland die alten Bundesländer zählen, 80 Prozent der Mittel auf vier thematische Ziele konzentriert werden müssen. In den weniger entwickelten Regionen und damit vor allem in den neuen Bundesländern fällt diese Quote mit 60 Prozent etwas niedriger aus. Das Motto der EU-Kommission „nicht kleckern, sondern klotzen“ bedeutet, dass Investitionen stärker konzentriert werden müssen, um eine sichtbare und messbare Wirkung zu zeigen. Immerhin, mindestens 20 Prozent der Mittel müssen überall in Maßnahmen zur Minderung der CO<sub>2</sub>-Emissionen fließen, was zum Beispiel die Steigerung der Energieeffizienz und den Ausbau der erneuerbaren Energien beinhaltet. Ein Großteil der Fördermittel wird in den Klimaschutz,



© Rainer Sturm/Pixelio

die Förderung der Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen und in den Bereich Forschung und Innovation fließen.

### Mittelausrichtung auf Nachhaltigkeit möglich

Im Rahmen dieser Vorgaben bestehen für die Entscheidungsträger auf nationaler und regionaler Ebene dennoch viele Optionen, ihre Förderprogramme auf mehr Nachhaltigkeit auszurichten und grüne Investitionen in allen Bereichen der EFRE-Förderung voranzubringen. Insbesondere im Bereich der Forschung und Innovation stellt Deutschland in der Planung bislang die richtigen Weichen. Ökoinnovationen stehen hoch im Kurs und werden von vielen Bundesländern angemeldet. Aber auch im Bereich der Förderung kleiner und mittelständischer Unternehmen (KMU) sollte Nachhaltigkeit laut Umweltverbänden ein stärkeres Förderkriterium darstellen.

### Naturschutzprojekte theoretisch förderfähig...

Neben diesen vorgegebenen Förderbereichen existiert aber auch eine Bandbreite von Möglichkeiten mit direktem Umwelt- und Naturschutzbezug. Zwei der elf Thematischen Ziele bieten umweltrelevante Investitionsprioritäten. Maßnahmen des klassischen Naturschutzes sind hierbei im thematischen Ziel Umweltschutz und Ressourceneffizienz enthalten, da dort Projekte in Natura-2000-Gebieten oder grüne Infrastrukturen vorgesehen sind. Das Thematische Ziel mit dem Fokus Anpassung an den Klimawandel beschränkt sich ausdrücklich nicht allein auf technische Lösungen, sondern beinhaltet auch ökosystembasierte Maßnahmen. So kann der EFRE zum Beispiel die Renaturierung von Flussauen als Klimaanpassungsmaßnahme finanzieren. Die Verhandlungen zwischen Rat, Parlament und Kommission haben ergeben, dass ökosystembasierte Lösungen zur Risikoprävention besonders berücksichtigt werden sollen. Auch das Thematische Ziel zur Senkung der CO<sub>2</sub>-Emissionen wurde im Laufe der Verhandlungen stärker für nicht technische Lösungen geöffnet, was beispielsweise auch die Förderung von Moorschutzprojekten ermöglicht.

### ...jedoch nicht in Deutschland?

Obwohl die Verordnungen ein breites Spektrum an Fördermöglichkeiten für Umwelt- und Klimamaßnahmen bieten, zeigt sich die Kommission gegenüber Bundesländern mit Absichten einer Förderung über das Teilziel Umwelt eher kritisch. Im Verlauf der aktuellen informellen Verhandlungen über die Entwürfe der Operationellen Programme der Bundesländer deutet sich

an, dass die Kommission das Thematische Ziel Umwelt in Deutschland nur für bedingt förderfähig erklärt. Es soll nur in sogenannten integrierten Entwicklungskonzepten vor allem im städtischen Raum möglich sein. Das steht einer breiten Anwendung dieser Umweltförderung aber im Wege. Eine endgültige Entscheidung darüber steht noch aus.

### Die Bundesländer haben die Nachhaltigkeit in der Hand

Insgesamt hängt es allerdings auch von der Bereitschaft der Verwaltungsbehörden in den Bundesländern ab, die vielseitigen Möglichkeiten der Umweltförderung zu erkennen und zu nutzen. Sie sind für die Planung und Entwicklung der Förderprogramme verantwortlich und müssen aus einem Straus verschiedener Interessen und Förderbedarfe eine Prioritätensetzung festlegen. Durch die Vorgabe von 80 Prozent, beziehungsweise 60 Prozent Mittelkonzentration können Deutschland und die Bundesländer nur begrenzt individuelle Förderstrategien entwickeln. Erfreulich ist, dass dem Umwelt- und Ressourcenschutz hier zu Lande eine große Bedeutung beigemessen wird. Die Bundesländer haben für das Thematische Ziel Umwelt gleich nach den drei prioritären Zielen Klima, Unternehmensförderung und Forschung die meisten Mittel vorgesehen. Eine endgültige Aussage darüber ist allerdings erst möglich, wenn alle Bundesländer ihre Entwürfe für die Förderprogramme dem Bund vorgelegt haben und die Verhandlungen zwischen Bund und EU-Kommission abgeschlossen sind. Neben dieser konkreten Auswahl von Förderschwerpunkten schreiben die Verordnungen zudem die Umsetzung eines Querschnittziels „Nachhaltige Entwicklung“ vor. Demzufolge müssen die Bundesländer dafür Sorge tragen, dass alle EFRE-Maßnahmen im Sinne des Schutzes und der Erhaltung der natürlichen Ressourcen ausgeführt werden. Mit der Ernsthaftigkeit und dem Engagement zur lebhaften Anwendung dieses Artikels steht und fällt eine nachhaltige und ökologische Umsetzung der zukünftigen Europäischen Strukturpolitik.

**Julia Steinert ist Referentin für Strukturpolitik beim WWF Deutschland. Die Geographin begleitet die Reform der Strukturpolitik auf EU-Ebene und in Deutschland.**

**Kontakt:**

**E-Mail: [julia.steinert@wwf.de](mailto:julia.steinert@wwf.de),  
Tel. +49 (0) 30 / 311777-225**



# Die neue ELER-Verordnung: Alter Wein in neuen Schläuchen?

Wenig Neues bei der Förderung des ländlichen Raums  
**FLORIAN SCHÖNE, NABU**

**I**M WINDSCHATTEN DER Debatten um das Greening der Direktzahlungen und die künftige Verteilung der Brüsseler Agrarmilliarden haben das Europäische Parlament und der Ministerrat Ende September auch die neue Verordnung über den Europäischen Landwirtschaftsfonds zur Entwicklung des ländlichen Raums (ELER) beschlossen. Im Dezember nahmen Rat und Parlament die Rechtstexte formell an.

Grundsätzlich wird die Förderung in der bisherigen Ausrichtung weitgehend fortgeführt. Neu ist die Einbindung des ELER zusammen mit den vier anderen EU-Fonds – Regional-, Kohäsions-, Sozial- und Fischereifonds – in den Gemeinsamen Strategischen Rahmen. Dazu werden die Beiträge der einzelnen Fonds in einer fondsübergreifenden Partnerschaftvereinbarung auf elf thematische Ziele festgelegt, die vom Bundeswirtschaftsministerium koordiniert und Anfang 2014 der Kommission zur Genehmigung vorgelegt wurde.

## Prioritäten gesetzt und Strukturen geschaffen

Im ELER werden die drei Schwerpunkte (Achsen) „Wettbewerbsfähigkeit“, „nachhaltige Bewirtschaftung“ und „räumliche Entwicklung der ländlichen Gebiete“ fortgeschrieben. Ausgerichtet werden sie in Anlehnung an die EU-2020-Strategie auf die sechs Prioritäten Wissenstransfer und Innovation, Wettbewerbsfähigkeit, Risikomanagement, Erhaltung der Ökosysteme, Ressourceneffizienz und Diversifizierung. Innovation, Umwelt- und Klimaschutz bilden übergreifende Querschnittsziele.

Die bislang bekannten Fördermaßnahmen werden teilweise zusammengefasst und neu strukturiert. Aus Umweltsicht sind damit jedoch keine wesentlichen Verbesserungen enthalten. Immerhin konnte das Parlament in den abschließenden Verhandlungen durchsetzen, dass umwelt- und klimabezogene Fördermaßnahmen mit einem Mindestbudget von 30 Prozent ausgestattet werden müssen. Auch wurden die Kofinanzierungssätze durch die EU-Kommission für Umwelt- und Klimamaßnahmen im Zuge der Beratungen auf 75 Prozent angehoben. Für Maßnahmen im Bereich Bildung, Erzeugergemeinschaften, Kooperation, Junglandwirte und LEADER beträgt die Kofinanzierung sogar 80 Prozent.

## Der Blick ins Detail

Mit Blick auf die einzelnen Artikel der Verordnung sind die nachfolgend dargestellten Änderungen von besonderer Bedeutung:

Die Agrarumweltmaßnahmen werden um Klimamaßnahmen erweitert, bleiben aber ansonsten unverändert. Das bedeutet, dass weder die Förderhöchstsätze steigen, noch die Anreizkomponente wieder eingeführt oder ergebnisorientierte Maßnahmen integriert wurden. Für „Gruppen von Landwirten“ können künftig aber 30 Prozent Transaktionskosten geltend gemacht werden.

Der Ökolandbau wird nicht mehr als Agrarumweltmaßnahme subsumiert, sondern in einem eigenen Artikel ausgewiesen (Art. 30). Auch Waldumweltmaßnahmen werden separat aufgeführt (Art. 35), bleiben inhaltlich aber weitgehend unverändert.

Von Zahlungen im Rahmen von Natura 2000 und der Wasserrahmenrichtlinie profitieren künftig nicht mehr nur Landwirte und Waldeigentümer. Sie können „in ordnungsgemäß gerechtfertigten Fällen (...) anderen Landbewirtschaftern“ gewährt werden. Die bisherige Möglichkeit, dass Behörden die Fördersätze in begründeten Ausnahmefällen

## Das Programm LEADER

Mit einem Teil des ELER-Fonds wird das LEADER-Programm kofinanziert, das darauf abzielt, lokale Akteure in die regionale Entwicklung einzubinden. Der LEADER-Ansatz ruht auf sieben Säulen, die dabei helfen sollen, dass geförderte Projekte dieses Ziel erreichen: (1) Gebietsbezogene lokale Entwicklungsstrategien, (2) Bottom-up Konzepte, (3) lokale öffentlich-private Partnerschaften (LAG), (4) multisektorale Konzeption und Umsetzung, (5) Umsetzung innovativer Konzepte, (6) Durchführung von Kooperationsprojekten sowie (7) Vernetzung lokaler Partnerschaften. Projekte können sehr unterschiedliche Bereiche abdecken. So ist der Aufbau eines kommunalen Energiemanagements für die LEADER-Region West-Lausitz ebenso förderfähig wie der Aufbau und die Unterstützung von Dorfläden in vielen ländlichen Regionen.

Weitere Projektbeispiele finden Sie hier:  
[www.kurzlink.de/leader\\_beispiele](http://www.kurzlink.de/leader_beispiele)

[red.]



© Uschi Dreiuicker/Pixelio

erhöhen können, haben die Entscheidungsträger allerdings ersatzlos gestrichen.

Der bisherige Artikel der Verordnung zu Erhalt und Verbesserung des ländlichen Erbes, der für die Umsetzung von Natura 2000 in Deutschland eine enorme Bedeutung hat, ist gestrichen. Teilmaßnahmen sind über die Artikel 18 und 21 umsetzbar, wenngleich hier noch konkrete Erfahrungswerte fehlen.

Die Kooperationen (Art. 36) sind im Umweltbereich eine neue Maßnahme, die nach Auffassung der Kommission wesentliche Chancen für Naturschutz im ländlichen Raum bietet. Hier könnten Antragssteller zum Beispiel größere Projekte zur Moorrenaturierung oder zum Aufbau von Landschaftspflegeverbänden umsetzen.

### Knappe Mittel und verzögerter Förderbeginn

Für Deutschland sind für die gesamte Förderperiode rund 8,25 Milliarden Euro vorgesehen. Die Modulation in Höhe von 4,5 Prozent, die die Agrarministerkonferenz Anfang November vereinbart hat, ergänzt diese Summe ab 2016 um knapp 230 Millionen Euro jährlich. Dies ist dennoch weniger als in der laufenden Förderperiode – bei deutlich gestiegenen Preisen. Aufgrund der Verzögerungen bei den Verhandlungen werden die neuen Förderprogramme der Bundesländer zudem erst im Frühjahr 2014 fertiggestellt und in Brüssel eingereicht werden. Daher liegen für 2014 Übergangsbestimmungen vor, welche die alte ELER-Verordnung im Wesentlichen fortschreiben. Eine Ausnahme gilt jedoch bedauerlicherweise bei Maßnahmen im Bereich des investiven Naturschutzes, die nicht in der Übergangsverordnung aufgeführt sind. Während also im Jahr 2014 landwirtschaftliche Investitionen in Güllegruben oder Schweineställe gefördert werden können, sind Maßnahmen wie Gewässerrenaturierung oder die Wiedervernässung von Mooren nicht förderfähig!

Wann Förderanträge für Naturschutzprojekte unter den neuen ELER-Regeln möglich sein werden, ist bundeslandsabhängig. Fristen und Informationen zur Antragsstellung finden Sie bei den im Serviceteil aufgelisteten Internetseiten und Ansprechpartnern [red.].

### Mit „dunkelgrünen“ Maßnahmen retten, was zu retten ist

Die neue ELER-Verordnung beinhaltet aus Umweltsicht wenig positive Neuerungen und lässt eine klare Perspektive für eine stärkere Konzentration auf gesellschaftliche Ziele und europäische Prioritäten im Natur- und Umweltschutz vermissen. Auch wurde die Chance verpasst, die Fördermaßnahmen stärker an ergebnisorientierten Ansätzen auszurichten und die Prämien-sätze dem gestiegenen Preisniveau in der Landwirtschaft anzupassen. Gerade angesichts des Greenings in der ersten Säule wäre eine Flankierung durch anspruchsvolle, finanziell gut ausgestattete Förderprogramme in der zweiten Säule besonders zielführend gewesen.

Vor diesem Hintergrund ist es umso wichtiger, dass die laufende Programmierung auf Länderebene vom Naturschutz genutzt wird, um einen möglichst großen Anteil der Fördermaßnahmen auf sogenannte dunkelgrüne Agrarumweltmaßnahmen auszurichten. Denn bislang nehmen ökologisch besonders effiziente Maßnahmen nur einen sehr geringen Anteil ein – im Ackerland sind es bei uns nur rund 0,3 Prozent der Gesamtfläche, im Grünland 11 Prozent. Der NABU hat daher einen praxisorientierten Leitfaden zur Weiterentwicklung der Agrarumweltmaßnahmen für Vertreter von Verwaltung und Verbänden vorgelegt, der zu einer Stärkung des Naturschutzes in der kommenden Förderperiode auf Landesebene beitragen soll.

► [www.nabu.de/themen/landwirtschaft/landwirtschaftundnaturschutz](http://www.nabu.de/themen/landwirtschaft/landwirtschaftundnaturschutz)

**Florian Schöne hat Physische Geographie und Bodenkunde studiert und ist als Agrarreferent und stellvertretender Fachbereichsleiter Naturschutz und Umweltpolitik in der NABU-Bundesgeschäftsstelle in Berlin tätig**



**Kontakt:**  
E-Mail: [florian.schoene@nabu.de](mailto:florian.schoene@nabu.de),  
Tel. +49 (0)30 / 284 984-1615



# Sozialfonds, Erasmus+ und Co. für die Umwelt?

Ein bisschen um die Ecke denken macht es möglich, weitere EU-Fonds für Umwelt- und Naturschutzanliegen zu nutzen.

**N**EBEN DEN GROSSEN Fonds wie ELER, LIFE und EFRE gibt es auch in vielen anderen Fonds Möglichkeiten, Fördermittel für Projekte mit Umwelt-, Klima- oder Naturschutzbezug zu beantragen. Wie in EFRE und ELER ist der Umweltschutz dabei nicht das erste Ziel, sondern eine unter mehreren Förderprioritäten. Dennoch kann es sich bei der Suche nach Fördermitteln lohnen, einen Blick auf diese Fonds zu werfen.

## Horizont 2020

Dieses neue Rahmenprogramm für Forschung und Innovation wird ab 2014 das 7. EU-Forschungsrahmenprogramm (FRP) ersetzen. Mit einem Budget von 70 Milliarden Euro soll Horizont 2020 alle forschungs- und innovationsrelevanten Förderprogramme der Kommission zusammenführen. Einer der Förderschwerpunkte des Programms heißt „gesellschaftliche Herausforderungen“ und widmet sich umwelt- und sozialpolitisch relevanten Themen. Er gliedert sich in sieben Bereiche:

- ▶ (1) Gesundheit, Demografischer Wandel und Wohlstand;
- ▶ (2) Herausforderungen für die europäische Biowirtschaft: Ernährungs- und Lebensmittelsicherheit, nachhaltige Land- und Forstwirtschaft, Meeres- und Gewässerforschung;
- ▶ (3) sichere, saubere und effiziente Energie;
- ▶ (4) intelligenter, umweltfreundlicher und integrierter Verkehr;
- ▶ (5) Klimaschutz, Ressourceneffizienz und Rohstoffe;
- ▶ (6) integrative innovative und reflektierende Gesellschaften;
- ▶ (7) Schutz der Freiheit und Sicherheit Europas und seiner Bürger.

## Interdisziplinarität ist ein Muss

Voraussetzung für einen erfolgreichen Projektantrag ist zum einen interdisziplinäre Lösungen zu verfolgen, das heißt, dass mehr als einer dieser Bereiche Thema des Projektes sein muss. Außerdem sollte das Projekt ein Forschungsproblem behandeln, das mehr als einen Staat betrifft, also ein Problem, das nicht einzelstaatlich gelöst werden kann. Projektanträge werden direkt an die EU gestellt und können über das Participant Portal hochgeladen werden. Dort werden auch die einzelnen Schritte eines Projektantrags genau beschrieben. In dem Portal finden sich auch die Ausschreibungen einzelner Unterprojekte, sogenannte „Calls“ mit Antragsfristen.

▶ [www.kurzlink.de/horizont2020-antrag](http://www.kurzlink.de/horizont2020-antrag)

## Europäischer Sozialfonds (ESF)

Der Europäische Sozialfonds ist das Finanzierungsinstrument für die Arbeitsmarkt- und Sozialpolitik der Europäischen Union. Von 2014 bis 2020 wird der ESF über ein Budget von mindestens 84 Milliarden Euro verfügen. Die Mittel des ESF, die Deutschland zur Verfügung stehen, werden auf Bundes- und Länderebene verwaltet.



© Dieter Mensen, masseWatt

Der ESF unterstützt Maßnahmen, die auf volle Beschäftigung und verbesserte Qualität und Produktivität am Arbeitsplatz abzielen, die geografische und berufliche Mobilität von Arbeitnehmern in der EU erhöhen, Bildung und Ausbildungssysteme verbessern und sich für soziale Inklusion einsetzen und dadurch zum wirtschaftlichen, sozialen und territorialen Zusammenhalt beitragen.

Zu den Zielen des Fonds gehört unter anderem, den Wandel zu einer CO<sub>2</sub>-armen, klimaresistenten und ressourceneffizienten Wirtschaft zu unterstützen. Dies soll durch Reformen der Bildungssysteme, das Anpassen von Fähigkeiten und Qualifizierungen, eine Verbesserung der Fähigkeiten von Arbeitskräften und die Schaffung neuer Arbeitsplätze im Umwelt- und Energiebereich erreicht werden.

Sowohl Organisationen des öffentlichen als auch des privaten Sektors haben Anspruch auf Zahlungen aus dem Fonds: regionale und lokale Behörden, Bildungsinstitutionen, Nichtregierungsorganisationen, Gewerkschaften und die Industrie.

### Umweltförderung möglich

In Spanien (ko-)finanziert der ESF beispielsweise das Projekt „Emplea Verde“, das 28.000 Menschen dabei unterstützt, ihre Fähigkeiten und Qualifikationen im Umweltbereich durch Fortbildungen zu verbessern. Dadurch soll die Nachhaltigkeit kleiner und mittlerer Unternehmen gestärkt werden. Der ESF fördert das Projekt mit 12,7 Millionen Euro.

Die ersten Antragsfristen für neue ESF-Projekte werden für den Spätsommer erwartet. Wie bei EFRE und ELER werden die Fördermittel über die Bundesländer verteilt. Ansprechpartner finden Sie im Serviceteil.

► ESF-Projektbeispiele: [www.kurzlink.de/esf-projekte](http://www.kurzlink.de/esf-projekte)

### Erasmus +

In der neuen Finanzperiode sind die EU-Förderprogramme im Bildungsbereich als Erasmus+ zusammengefasst. Unter diesem Dach gibt es sie aber alle noch:

- Die Programme für lebenslanges Lernen - Grundtvig, Erasmus, Leonardo und Comenius.
- Die internationalen Hochschulprogramme - Erasmus Mundus, Tempus, Alfa, Edulink – und das Programm für die Zusammenarbeit mit Industriestaaten.
- Auch das Programm Jugend in Aktion sowie das Exzellenzprogramm Jean Monnet und ein Programm zur Sportförderung laufen weiter.

Gemeinsam erhalten diese Programme ein Budget in Höhe von 14,7 Milliarden Euro. Der Löwenanteil geht dabei allerdings an das Hochschulaustauschprogramm Erasmus.

Die Programme von Erasmus+ haben nicht nur differenzierte Inhalte sondern richten sich auch an unterschiedliche Zielgruppen.

### Umweltrelevante Unterprogramme

Folgende Programme sind für den Umweltbereich am relevantesten:

- **Grundtvig** ist das Programm für die allgemeine Erwachsenenbildung und möchte sich der Bildungsherausforderung stellen, die aus einer alternden Bevölkerung hervorgeht. Das geschieht durch Weiterbildung, Workshops, Austausche und Lernpartnerschaften.
- Das **Leonardo Da Vinci** Programm widmet sich der beruflichen Aus- und Weiterbildung und fördert vor allem Auslandsaufenthalte in diesem Kontext.
- Das Programm **Jugend in Aktion** fördert Jugendbegegnungen, Jugendinitiativen sowie den Europäischen Freiwilligendienst. Ziel ist es, das demokratische Engagement junger Menschen zu fördern und Mobilität und Zusammenarbeit in Europa zu vertiefen.

### Umweltengagement indirekt förderfähig

Auf den ersten Blick erscheint die Arbeit von Umweltorganisationen nicht als förderfähig in diesen bildungsorientierten Förderprogrammen. Vieles, was Verbände tun, hat aber mit Vernetzung, dem Austausch guter Praxis und anderen Formen des Lernens zu tun. Damit lohnt es sich zu prüfen, ob gemeinsame Aktivitäten mit Partnern aus anderen EU-Ländern über diese Töpfe nicht doch förderfähig sind. Bei Vernetzungs- oder Austauschprojekten ist es notwendig, eine europäische Dimension zu haben.

Auch alle Formen von Umweltbildung passen in diesen Finanztopf. Dabei sind dann auch nationale oder regionale Projekte förderfähig. Man braucht also nicht zwangsläufig eine Partnerorganisation im EU-Ausland.



© Tim Reckmann/Pixelio

### Niederschwellige Antragsstellung

Die Projekte unter dem Dach von Erasmus+ sind deutlich kleiner und damit einfacher zu beantragen als jene aus LIFE oder dem EFRE. Auch deshalb werden sie von EU-Antragsexperten empfohlen, quasi als Einstieg in die Arbeit mit EU-Projekten.

Erasmus+ ist für alle Mitgliedstaaten der EU offen, aber auch für Island, Liechtenstein, Norwegen der Schweiz, EU-Mitglieds-kandidaten und weitere Staaten im Westbalkan.

Die Programme unter Erasmus+ sind sogenannte europäische Fördertöpfe. Anders als bei EFRE und ELER werden die Mittel allerdings nicht über die Bundesländer vergeben, sondern über die EU-Kommission und Nationalagenturen verwaltet. Bei den Nationalagenturen für die einzelnen Unterprogramme finden sich Informationen zu Antragstellung und -fristen.

- Übersicht der deutschen Nationalagenturen: [www.lebenslanges-lernen.eu/index.php](http://www.lebenslanges-lernen.eu/index.php)
- Kommissionsseiten zu Erasmus+
- [www.ec.europa.eu/education/index\\_de.htm](http://www.ec.europa.eu/education/index_de.htm)
- [www.ec.europa.eu/education/erasmus-plus/national-agencies\\_en.htm](http://www.ec.europa.eu/education/erasmus-plus/national-agencies_en.htm)
- [www.ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/index\\_en.htm](http://www.ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/index_en.htm)

[red.]

# Antragsstellung: wo und wie und was und wann

Tipps für einen erfolgreichen Antrag auf EU-Fördermittel  
HEIKE KRAACK-TICHY, EMCRA

Wer ein EU-Projekt durchführen will, muss sich nicht nur in Förderprogramme einarbeiten, sondern sich auch mit den verschiedenen Antrags- und Auswahlkriterien vertraut machen. Die folgenden neun Tipps unterstützen Sie bei dem erfolgreichen Einstieg in die EU-Antragstellung.

## 1. Die eigene Arbeit „europäisieren“

Mit jedem von der EU aufgelegten Förderprogramm werden übergeordnete Ziele verfolgt. Prüfen Sie, ob Ihr geplantes Projekt europäischer Politik entspricht und somit grundsätzlich für eine Förderung in Frage kommt. Mit ein wenig Flexibilität können Projekte aus dem regionalen oder nationalen Ansatz leicht in einen europäischen Kontext gestellt werden. Hierfür können zentrale EU-Dokumente und Informationsmöglichkeiten der betreffenden Politikfelder und Rahmenprogramme zu Rate gezogen werden.

## 2. In Projekten denken

Die EU fördert Projektvorhaben und nicht den laufenden Geschäftsbetrieb. Meistens können Aufgaben aber leicht in Projekten organisiert und somit gefördert werden. Die EU fördert innovative Ansätze, bei denen Europa von den Ergebnissen des Projekts profitiert. Dabei kann es sich durchaus um ein Konzept handeln, das sich bereits auf nationaler Ebene bewährt hat und nun auf die europäische Ebene ausgeweitet werden soll.



© GG-Berlin/Pixelio

Diese Form des Wissens- und Erfahrungstransfers ist Gegenstand und zentrales Element der EU-Förderpolitik.

## 3. Ressourcen schaffen

Unterschätzen Sie nicht die Zeit, die Sie in einen EU-Antrag investieren müssen. Hieran scheitern bereits viele Projekte. Sowohl die Suche nach EU-Fördertöpfen als auch die EU-Antragstellung sind in der Regel recht aufwändig und können von mehreren Wochen bis zu einem Jahr dauern – das können Mitarbeiter schwer „nebenbei“ leisten. Es müssen personelle und finanzielle Ressourcen zur Verfügung gestellt werden. Je

### 9 Tipps von emcra für die EU-Antragstellung:

1. Die eigene Arbeit „europäisieren“
2. In Projekten denken
3. Ressourcen schaffen
4. Projektaufruf und Einreichfristen frühzeitig recherchieren
5. (Ko-) Finanzierung berücksichtigen
6. Partner suchen
7. Der Projektantrag: formale Fehler vermeiden
8. Der Projektantrag: den inhaltlichen Ansprüchen genügen
9. Herausforderungen des EU-Projektmanagements beachten

nach eigenem Erfahrungsstand kann es hilfreich sein, zur Unterstützung für einen erfolgreichen Förderantrag auf Beratung und externes Know-how zurückzugreifen.

## 4. Projektaufruf und Einreichfristen frühzeitig recherchieren

Beschaffen Sie sich frühzeitig Informationen, welche Förderprogramme für Ihre Institution in Frage kommen. Die Zeitspanne zwischen Projektaufruf und Einreichfrist ist bei vielen EU-Förderprogrammen sehr kurz. Informationen zu den einzelnen EU-Programmen können bei den zuständigen programmverwaltenden Stellen eingeholt werden.

Erstellen Sie sich Ihren eigenen Antragskalender: Projektaufrufe und Einreichfristen lassen sich häufig langfristig planen,



© GG-Berlin/Pixelio

da Ausschreibungsverfahren vieler EU-Programme standardisiert sind und Fristen sich regelmäßig wiederholen.

### 5. (Ko-) Finanzierung berücksichtigen

Die EU finanziert grundsätzlich kein Projekt komplett. Meist werden zwischen 50 und 80 Prozent der Projektkosten gefördert. Wichtig ist, dass die Ko-Finanzierung zum Abgabetermin steht. Eine ungesicherte Projektfinanzierung führt zur Ablehnung des Antrages. Mögliche Quellen zur Ko-Finanzierung sind private oder organisationsinterne Gelder, Stiftungsmittel oder öffentliche Gelder wie Förderprogramme von Bund und Ländern. Grundsätzlich gilt bei der EU das Doppelfinanzierungsverbot. Die von Ihnen organisierte Ko-Finanzierung darf also nicht ebenfalls aus dem EU-Haushalt kommen.

### 6. Partner suchen

Wer europäische Förderung in Anspruch nehmen möchte, muss für europäische Partner offen sein. Die Partnerauswahl hat großen Einfluss auf den Erfolg oder Misserfolg eines EU-Projekts. In der Vergangenheit haben viele EU-Programme bevorzugt größere Zusammenschlüsse gefördert. Eine breite Akteursvielfalt und eine ausgewogene geografische Streuung ist ebenfalls von Vorteil. Zu Beginn der europäischen Projektkarriere kann es auch sinnvoll sein, als Partner in ein Projekt einzusteigen und nicht gleich die Federführung zu übernehmen. Man kann sich erst einmal an die europäische Arbeitsweise gewöhnen und viel von den Kolleginnen und Kollegen lernen.

### 7. Der Projektantrag: formale Fehler vermeiden

Oft sind es formale Fehler, die zur Ablehnung eines EU-Antrags führen. Lesen Sie aufmerksam alle Ausschreibungsdokumente und arbeiten Sie sich bis ins Detail in die Komplexität der Ausschreibung ein.

Die Ausschreibungen informieren über alle notwendigen Details: Fristen, Förderschwerpunkte, Antragsberechtigung, Finanzvolumen, konkrete Ansprechpartner und verweisen auf die vollständigen Antragsformulare. Ergänzend stellt die EU Leitfäden, Handbücher und Checklisten zur Verfügung, die den Antragstellern als Anleitung dienen.

### 8. Der Projektantrag: den inhaltlichen Ansprüchen genügen

Grundsätzlich sollte der Projektantrag schlüssig, klar formuliert und verständlich sein. Überhäufen Sie den Antrag nicht mit Informationen, sondern konzentrieren Sie sich auf das Wesentliche. Jede im Projektantrag beschriebene Programmkomponente sollte mit den Ausschreibungszielen und Förderschwerpunkten des EU-Förderprogramms übereinstimmen sowie mit dem Finanzplan des Projekts korrespondieren.

In dem sogenannten Aufruf zur Einreichung von Projektvorschlägen sind häufig die Bewertungskriterien veröffentlicht, die die Gutachter für Ihren Projektantrag anwenden. Zeigen Sie in Ihrem Antrag zudem, dass Sie sich mit der entsprechenden EU-Politik sowie mit der EU allgemein auskennen. Dies kann für eine Förderung nur zuträglich sein.

### 9. Herausforderungen des EU-Projektmanagements beachten

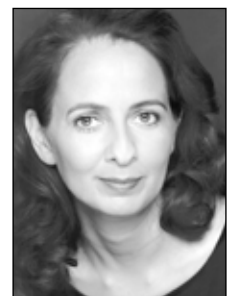
Die Herausforderungen des EU-Projektmanagements gehen über die des nationalen Projektmanagements hinaus, zum Beispiel bei der Kommunikation und Zusammenarbeit im

#### Lesetipp: Newsletter zu EU-Förderung

Wer sich regelmäßig über Wissenswertes aus dem europäischen Förderdschungel informieren möchte, kann kostenfrei den emcra EU-Fördertipp abonnieren. Der Newsletter informiert alle 14 Tage über aktuelle Fördermöglichkeiten und gibt Tipps zur erfolgreichen Antragstellung:  
[www.emcra.eu/foerdertipp](http://www.emcra.eu/foerdertipp)

interkulturellen Kontext. Auch das Thema Finanzmanagement ist nicht zu unterschätzen. Hier gelten strenge Vorschriften, die von Anfang an einzuhalten sind. Eine gute Möglichkeit, sich für die Herausforderungen des europäischen Projektmanagements Beratung und Unterstützung zu organisieren, ist ein Projektevaluator, der im Projektfinanzplan einkalkuliert werden kann.

Heike Kraack-Tichy ist Gründerin und Geschäftsführerin von „emcra – Europa aktiv nutzen“. Sie berät rund um die EU-Antragstellung und ist als Gutachterin von Projektanträgen für die Europäische Kommission tätig. Mit emcra hat sie seit 2005 bereits über 450 erfolgreiche EU-Fördermittel-Experten ausgebildet.  
[www.emcra.eu](http://www.emcra.eu)



# Service: AnsprechpartnerInnen für die Regionalfonds

Welches Landesministerium ist zuständig für meinen Projektantrag unter EFRE, ESF oder ELER? Wo finde ich Antragsfristen? Hier finden Sie eine Übersicht über die wichtigsten Adressen und AnsprechpartnerInnen in den Bundesländern.

## Baden Württemberg

### EFRE & ELER

Ministerium für ländlichen Raum und Verbraucherschutz  
Referat 20: Agrarpolitik und Europaangelegenheiten  
Tel. 0711 / 126-0  
Fax: 0711 / 126-2255  
poststelle@mlr.bwl.de  
www.mlr.baden-wuerttemberg.de

### ESF

Ministerium für Arbeit und Sozialordnung,  
Familie, Frauen und Senioren Baden-Württemberg  
Referat 46: Europäischer Sozialfonds  
Tel. 0711 / 123-0  
Fax: 0711 / 123-39 99  
E-Mail: poststelle@sm.bwl.de  
www.esf-bw.de/esf/

Ministerium für Finanzen und Wirtschaft  
Referat 68: Steuerung Europäischer Sozialfonds  
Tel. 0711 / 123-0  
Fax: 0711 / 123/4791  
E-Mail: esf-wirtschaft@mfw.bwl.de  
www.mfw.baden-wuerttemberg.de

### LIFE

Ministerium für Umwelt, Klima und Energiewirtschaft  
Referat 14: Europa, Internationale Zusammenarbeit,  
Rechtsangelegenheiten  
Tel. 0711 / 126-0  
Fax: 0711 / 126-2881  
E-Mail: poststelle@um.bwl.de  
www.um.baden-wuerttemberg.de

## Bayern

### EFRE, ELER, & ESF

Staatsministerium für Umwelt und Verbraucherschutz  
Zuständiges Referat wegen Neuwahlen noch nicht bekannt  
Tel. 089 / 9214-00  
Fax: 089 / 9214-2266  
E-Mail: poststelle@stmuv.bayern.de  
www.stmuv.bayern.de

## Berlin

### EFRE & LIFE

Senatsverwaltung für Stadtentwicklung und Umwelt EFRE, LIFE  
Referat IX A: Umweltpolitik und Umweltförderung  
Tel. 030 / 90139-3000  
E-Mail: fragen@senstadtum.berlin.de  
www.stadtentwicklung.berlin.de

### EFRE & ESF

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Forschung  
Abteilung IVC: Europäische Strukturfondsförderung  
Tel. 030 / 9013-0  
Fax: 030 / 9013-8455  
E-Mail: poststelle@senwtf.berlin.de  
www.berlin.de/sen/wtf  
www.berlin.de/sen/strukturfonds/index.html

### ELER

s. Brandenburg

## Brandenburg

### EFRE

Ministerium für Wirtschaft und Europaangelegenheiten  
Referat 13: Bescheinigungsbehörde EFRE  
Referat 42: Koordinierung EU-Förderung  
Tel. 0331 / 866-0  
Fax: 0331 / 866-1533  
E-Mail: poststelle@mwe.brandenburg.de  
www.mwe.brandenburg.de

### ESF

Ministerium für Arbeit, Soziales, Frauen und Familie  
Referat 34: Europäischer Sozialfonds, Verwaltungsbehörde,  
Programmsteuerung  
Tel. 0331 / 866-0  
Fax: 0331 / 866-5108  
E-Mail: poststelle@masf.brandenburg.de  
www.masf.brandenburg.de

### ELER

Ministerium für Infrastruktur und Landwirtschaft  
Referat 11: Angelegenheiten der EU-Fonds

Tel. 0331 / 866-0  
Fax: 0331 / 866-8368  
E-Mail: [poststelle@mil.brandenburg.de](mailto:poststelle@mil.brandenburg.de)  
[www.mil.brandenburg.de](http://www.mil.brandenburg.de)

## **Bremen** EFRE & ESF

Senator für Wirtschaft und Häfen  
Referat SV-1: ESF-Finanzkontrolle, EFRE-Finanzkontrolle  
Referat 23: ESF-Verwaltungsbehörde  
Tel. 0421 / 361-8808  
Fax: 0421 / 361-8717  
E-Mail: [office@wuh.bremen.de](mailto:office@wuh.bremen.de)  
[www.wirtschaft.bremen.de](http://www.wirtschaft.bremen.de)  
[www.efre-bremen.de](http://www.efre-bremen.de)  
[www.esf-bremen.de](http://www.esf-bremen.de)

## **Hamburg** EFRE

Behörde für Wirtschaft, Verkehr und Innovation  
Referat WF4: EFRE-Verwaltungsbehörde  
Tel. 040 / 42828-0  
Fax: 040 / 42841-1620  
E-Mail: [poststelle@bwvi.hamburg.de](mailto:poststelle@bwvi.hamburg.de)  
[www.hamburg.de/bwvi/](http://www.hamburg.de/bwvi/)

## **ELER**

Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt  
RB2: Bundes- und Europaangelegenheiten  
Tel. 040 / 42840-0  
Fax: 040 / 42840-3196  
E-Mail: [info@bsu.hamburg.de](mailto:info@bsu.hamburg.de)  
[www.hamburg.de/bsu/](http://www.hamburg.de/bsu/)

## **Hessen** EFRE

Ministerium für Wirtschaft, Verkehr und Landesentwicklung  
Abteilung I6: EFRE-Prüfbehörde  
Tel. 0611 / 815-0  
Fax: 0611 / 815-2225  
E-Mail: [poststelle@hmwvl.hessen.de](mailto:poststelle@hmwvl.hessen.de)  
[www.wirtschaft.hessen.de](http://www.wirtschaft.hessen.de)

## **ELER**

Ministerium für Umwelt, Energie, Landwirtschaft und Verbraucherschutz  
Abteilung VII6: ELER Verwaltungsbehörde  
Tel. 0611 / 815-0  
Fax: 0611 / 815-1941  
E-Mail: [poststelle@hmuenv.hessen.de](mailto:poststelle@hmuenv.hessen.de)  
[www.hmuenv.hessen.de](http://www.hmuenv.hessen.de)

## **ESF**

Sozialministerium  
Abteilung IV3: ESF-Verwaltungsbehörde  
Tel. 0611/817-0  
Fax: 0611/809399

E-Mail: [poststelle@hsm.hessen.de](mailto:poststelle@hsm.hessen.de)  
[www.hsm.hessen.de](http://www.hsm.hessen.de)

## **Mecklenburg-Vorpommern** EFRE & ESF

Ministerium für Wirtschaft, Bau und Tourismus  
Referat 130: EU-Finanzkontrolle EFRE  
Referat 350: EFRE Fondsverwaltung/-steuerung  
Bescheinigungsbehörde EFRE/ESF  
Tel. 0385 / 588-0  
Fax: 0385 / 588-5045  
E-Mail: [poststelle@wm.mv-regierung.de](mailto:poststelle@wm.mv-regierung.de)  
[www.wm.mv-regierung.de](http://www.wm.mv-regierung.de)

## **ELER**

Ministerium für Landwirtschaft, Umwelt und Verbraucherschutz  
Referat 350: Fondsverwaltung ELER  
Tel. 0385 / 588-0  
Fax: 0385 / 588-6024  
E-Mail: [poststelle@lv.mv-regierung.de](mailto:poststelle@lv.mv-regierung.de)  
[www.lv.mv-regierung.de](http://www.lv.mv-regierung.de)

## **Niedersachsen** EFRE

Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr  
Referat 35: EFRE-Koordinierung  
Tel. 0511 / 120-0  
Fax: 0511 / 120-5770  
E-Mail: [info@mw.niedersachsen.de](mailto:info@mw.niedersachsen.de)  
[www.mv.niedersachsen.de](http://www.mv.niedersachsen.de)

## **ELER**

Ministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz  
Referat 305: ELER-Verwaltungsbehörde  
Tel. 0511 / 120-0  
Fax: 0511 / 120-2385  
E-Mail: [poststelle@ml.niedersachsen.de](mailto:poststelle@ml.niedersachsen.de)  
[www.ml.niedersachsen.de](http://www.ml.niedersachsen.de)

## **Nordrhein-Westfalen** EFRE

Ministerium für Wirtschaft, Energie, Industrie, Mittelstand und Handwerk  
Referat IIA4: EU-Koordinierung  
Tel. 0211 / 837-02  
Fax: 0211/837-2200  
E-Mail: [poststelle@mweimh.de](mailto:poststelle@mweimh.de)  
[www.wirtschaft.nrw.de](http://www.wirtschaft.nrw.de)

## **ELER**

Ministerium für Klimaschutz, Umwelt, Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz  
Referat IIB1: NRW Programm ländliche Räume  
Tel. 0211 / 4566-0  
Fax: 0211 / 4566-388  
E-Mail: [poststelle@mkulnv.nrw.de](mailto:poststelle@mkulnv.nrw.de)  
[www.umwelt.nrw.de](http://www.umwelt.nrw.de)

## Rheinland-Pfalz

### EFRE

Ministerium für Wirtschaft, Klimaschutz, Energie und Landesplanung  
Referat 8304: Europäische Strukturpolitik  
Tel. 06131 / 16-0  
Fax: 06131 / 16-2100  
E-Mail: [poststelle@mwkel.rlp.de](mailto:poststelle@mwkel.rlp.de)  
[www.mwkel.rlp.de](http://www.mwkel.rlp.de)

### ELER

Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft, Ernährung, Weinbau und Forsten  
Referat 77: Koordinierung der ELER-Verwaltungsbehörde  
Tel. 06131 / 16-0  
Fax: 06131 / 16-4646  
E-Mail: [poststelle@mulewf.rlp.de](mailto:poststelle@mulewf.rlp.de)  
[www.mulewf.rlp.de](http://www.mulewf.rlp.de)

## Saarland

### EFRE & ESF

Ministerium für Wirtschaft, Arbeit, Energie und Verkehr  
Referat E6: EFRE-Verwaltungsbehörde  
Referat C2: ESF-Verwaltungsbehörde  
Tel. 0681 / 501-0  
Fax: 0681 / 501-1732  
E-Mail: [poststelle@wirtschaft.saarland.de](mailto:poststelle@wirtschaft.saarland.de)  
[www.wirtschaft.saarland.de](http://www.wirtschaft.saarland.de)

### ELER

Ministerium für Umwelt und Verbraucherschutz  
Referat B4: ELER-Verwaltungsbehörde  
Tel. 0681 / 501-0  
Fax: 0681 / 501-4693  
E-Mail: [poststelle@umwelt.saarland.de](mailto:poststelle@umwelt.saarland.de)  
[www.umwelt.saarland.de](http://www.umwelt.saarland.de)

## Sachsen

### EFRE & ESF

Staatsministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr  
Referat 53: zentrale Prüfgruppe ESF  
Referat 55: EFRE Verwaltungsbehörde  
Tel. 0351 / 564-0  
Fax: 0351 / 564-8189  
E-Mail: [poststelle@smwa.sachsen.de](mailto:poststelle@smwa.sachsen.de)  
[www.smwa.sachsen.de](http://www.smwa.sachsen.de)

### ELER

Staatsministerium für Umwelt und Landwirtschaft  
Abteilung 2: Grundsatzfragen, EU-Förderung, ländliche Entwicklung  
Tel. 0351 / 564-0  
Fax: 0351 / 564-2099  
E-Mail: [poststelle@smul.sachsen.de](mailto:poststelle@smul.sachsen.de)  
[www.smul.sachsen.de](http://www.smul.sachsen.de)

## Sachsen-Anhalt

### EFRE, ELER, & ESF

Ministerium für Landwirtschaft und Umwelt  
Referat 25: EU-Zahlstellenerferat für die Agrarfonds EGFL und ELER  
Referat 55: ELER Verwaltungsbehörde, Koordinierungsstelle EFRE und ESF  
Tel. 0391 / 567-01  
Fax: 0391 / 567-1727  
E-Mail: [poststelle@mlu.sachsen-anhalt.de](mailto:poststelle@mlu.sachsen-anhalt.de)  
[www.mlu.sachsen-anhalt.de](http://www.mlu.sachsen-anhalt.de)

### EFRE

Ministerium für Wissenschaft und Wirtschaft  
Referat 25: Europarechtliche Angelegenheiten  
Tel. 0391 / 567-01  
Fax: 0391 / 615027  
E-Mail: [poststelle@mw.sachsen-anhalt.de](mailto:poststelle@mw.sachsen-anhalt.de)  
[www.mw.sachsen-anhalt.de](http://www.mw.sachsen-anhalt.de)

## Schleswig-Holstein

### EFRE & ESF

Ministerium für Wirtschaft, Arbeit, Verkehr und Technologie  
Referat 21: Regional- und Strukturpolitik, EFRE, GRW, EU-Angelegenheiten  
Referat Z2: EU-Zahlstelle / Bescheinigungsbehörde für EFRE und ESF  
Tel. 0431 / 988-4760  
E-Mail: [poststelle@wimi.landsh.de](mailto:poststelle@wimi.landsh.de)  
[www.wimi.landsh.de](http://www.wimi.landsh.de)

### ELER

Ministerium für Energiewende, Landwirtschaft, Umwelt und ländliche Räume  
Referat 12: ELER Verwaltungsbehörde  
Referat 18: Leitung der Zahlstelle für ELER  
Tel. 0431 / 988-0  
Fax: 0431 / 988-7239  
E-Mail: [poststelle@melur.landsh.de](mailto:poststelle@melur.landsh.de)  
[www.melur.landsh.de](http://www.melur.landsh.de)

## Thüringen

### EFRE & ESF

Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Technologie  
Referat 34: Landeszahlstelle EFRE/ESF  
Referat 35: Verwaltungsbehörde EFRE/ESF  
Referat 42: Arbeitsmarktförderung, ESF  
Tel. 0361 / 379799-9  
Fax: 0361 / 379799-0  
E-Mail: [poststelle@tmwat.thueringen.de](mailto:poststelle@tmwat.thueringen.de)  
[www.tmwat.thueringen.de](http://www.tmwat.thueringen.de)

### ELER

Ministerium für Landwirtschaft, Forsten, Umwelt und Naturschutz  
Referat 37: EU-Fondsverwaltung  
Tel. 0361 / 37-906  
Fax: 0361 / 37-99950  
E-Mail: [poststelle@tmlfun.thueringen.de](mailto:poststelle@tmlfun.thueringen.de)  
[www.tmlfun.thueringen.de](http://www.tmlfun.thueringen.de)

Der Deutsche Naturschutzring ist der Dachverband der deutschen Natur- und Umweltschutzverbände. Ihm gehören fast 100 Mitgliedsverbände an, die zusammen über fünf Millionen Einzelmitglieder vertreten.

Um der wachsenden Bedeutung der EU-Umweltpolitik Rechnung zu tragen, wurde 1991 die EU-Koordination des DNR gegründet. Sie koordiniert die europäischen Aktivitäten der deutschen Umweltverbände, stellt Kontakte mit Aktiven aus anderen europäischen Ländern her und nimmt Einfluss auf die EU-Politik. Mit Veranstaltungen, Besuchsprogrammen, Workshops und Veröffentlichungen informiert das Team die deutschen Umwelt- und Naturschutzverbände über aktuelle Entwicklungen auf der EU-Ebene. Als Mitglied der Dachverbandes Europäisches Umweltbüro (EEB) und CAN-Europe stimmt die EU-Koordination ihre Arbeit eng mit den Brüsseler Umweltverbänden ab.

Unsere Publikationen zu Schwerpunktthemen können kostenlos unter [www.eu-koordination.de](http://www.eu-koordination.de) heruntergeladen werden.

### Impressum

DNR-Themenheft I/2014

ISSN 1867-545X

**Herausgeber:** Deutscher Naturschutzring (DNR) e. V.,  
Marienstraße 19–20, D-10117 Berlin  
Tel. +49 (0)30 / 678 1775-86, Fax -80  
E-Mail: [redaktion@dnr.de](mailto:redaktion@dnr.de)  
[www.dnr.de/publikationen](http://www.dnr.de/publikationen), [www.eu-koordination.de](http://www.eu-koordination.de)

**Redaktion:** Antje Mensen, Lavinia Roveran, Daniel Hiß, Marion Busch, Bjela Vossen, Stefanie Langkamp,

**Grafik/DTP:** Antje Mensen, Lavinia Roveran, Daniel Hiß, Marion Busch

**Layout:** Michael Chudoba

**Titelfotos:** © Bjela Vossen, © Hannah Klocke und Fabian Carels,  
© Bjela Vossen

**Druck:** Pachnicke, Göttingen

Namentlich gezeichnete Beiträge geben nicht unbedingt die Meinung der Redaktion/des Herausgebers/der Förderer wieder.

Förderhinweis: Dieses Themenheft wird finanziell vom Bundesumweltministerium und vom Umweltbundesamt gefördert. Die Förderer übernehmen keine Gewähr für die Richtigkeit, Genauigkeit und Vollständigkeit der Angaben sowie für die Beachtung der Rechte Dritter.



**DNR**  
Deutscher Naturschutzring